

BROWN BAG LUNCH

Seit Jahrzehnten werden Organisationen und Unternehmen unter Hinweis auf jeweils aktuelle Managementkonzepte immer wieder umgestaltet. Als wichtige und dauerhafte Veränderungen seit den 1980er Jahren gelten z. B. verschiedene Formen der Flexibilisierung, die Entgrenzung und Subjektivierung von Arbeit, die strategische Dezentralisierung von Unternehmen und ihre Netzbildung in globalen Arbeits- und Absatzmärkten.

«Das reicht noch lange nicht!» – unterstreicht das viel diskutierte Managementkonzept der agilen Organisation. Organisationen müssten demgemäss viel agiler werden, um in der komplexen und feindseligen VUCA-Welt zu überleben. Und zu diesem Zweck müsse die Organisationskultur schnell und massiv, in all ihren Bestandteilen, verändert werden. Nur: Organisationskulturen sind historisch gewachsen und relativ stabil – jedenfalls in Organisationen, die nicht gerade am Anfang ihres Lebenszyklus stehen. Ja, Organisationskulturen verändern sich über die Zeit und können ansatzweise auch gezielt verändert werden. Es braucht dazu aber einen langen Atem. Alle Bestandteile der Kultur kann man nicht gleichzeitig verändern.

Im Vortrag wird der Zusammenhang zwischen dem Managementkonzept der agilen Organisation und Organisationskulturen beleuchtet: Was macht eine agile Organisation aus? Wodurch soll sich ihre Kultur von der nicht-agiler Organisationen unterscheiden? Welche Organisationsstrukturen, Organisationsprozesse, Führungs- und Kontrollinstrumente sollen verändert oder abgeschafft werden, um als Organisation agiler zu sein? Wie sollen die Grenzen der Organisation durchlässiger gestaltet werden? Welche Einstellungen, Überzeugungen, Werte sollen die Mitglieder agiler Organisationen verändern, und wie? Welche Verhaltensweisen sollen sie abstellen, welche intensiver zeigen? Was kann die veränderungswillige Organisation damit erreichen?

ECKPUNKTE DER VERANSTALTUNG

- Thema:** «Unternehmenskultur in agilen Organisationsformen – ein kritischer Blick nach vorn»
- Impulsreferat:** Isabelle Clerc, Berner Fachhochschule, Institut New Work
- Datum:** Mittwoch, 18. September 2019
- Zeit:** Eintreffen: ab 11.45 Uhr
Beginn Referat: 12.00 Uhr
Ende der Veranstaltung: 13.00 Uhr
- Ort:** Berner Fachhochschule, Brückenstrasse 73 (Marzili), Bern
- Brown Bags:** Werden von der Berner Fachhochschule offeriert
(bei der Anmeldung bitte angeben, ob ein Vegi-Bag gewünscht wird)

Anmeldung: Bis am 12. September 2019 unter www.consultingcluster.ch